

---

▶ **WETTBEWERBSFÄHIGKEIT  
URBANER STANDORTE IM  
KONTEXT DER SDGS**

IUFE-Fachtagung am 14. Mai 2019

Dr. Anne Busch, MSc

Tel.: +43 690 40 476 114

[anne.busch@fh-wien.ac.at](mailto:anne.busch@fh-wien.ac.at)

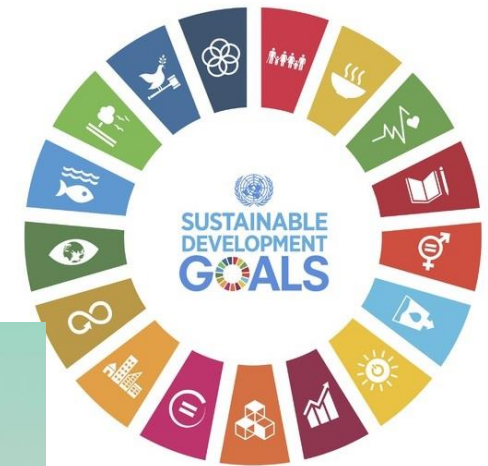
---

# AGENDA

- ▶ Wettbewerb(sfähigkeit) im wirtschaftlichen Sinne

.. in Bezug auf urbane Standorte

... im Kontext der SDGs



Quelle: Inc.

# WETTBEWERB

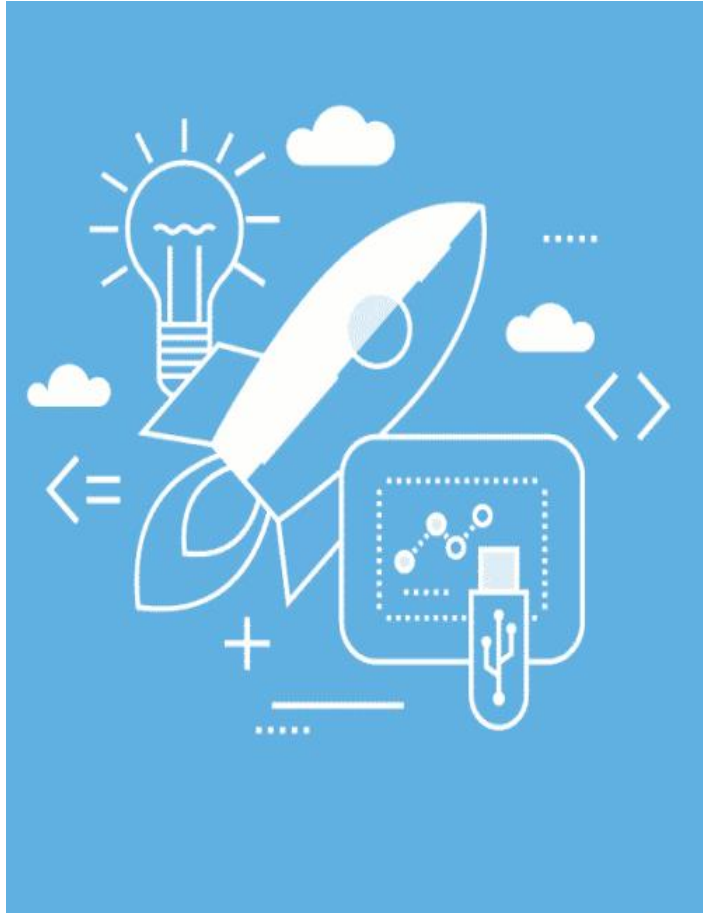
- ▶ Konzept des Wettbewerbs ursprünglich bezogen auf Unternehmen



Quelle: pole-innovation.fr

- ▶ Anbieter/Nachfrager mit dem Ziel Gewinn-/Nutzenmaximierung

# WETTBEWERBSFÄHIGKEIT UND - VORTEIL



Quelle: feedough

- ▶ Marktsituation des Wettbewerbs verlangt ständig neue Anstrengungen
  - Entwicklung neuer Produkte, Ideen, Technologien notwendig
- ▶ Wettbewerbsvorteile
  - Vorteile einiger Unternehmen gegenüber anderen in Form schützbarer Alleinstellungsmerkmale (nach Porter)
  - Vorteile können nicht einfach durch Entwicklung neuer Produkte erlangt werden

# EINFLUSSGRÖßEN INTERNATIONALER WETTBEWERBSFÄHIGKEIT

- ▶ Vier Determinanten nach Porter:
  - die **örtlichen Standortbedingungen** wie Infrastruktur, Lohnniveau, Ausbildungs- und Technologiestandard sowie Charaktereigenschaften der Mitarbeiter (Fleiß, Präzision, Intuition)
  - die **Nachfragebedingungen** auf dem Heimatmarkt, d.h. die Preis- und Qualitätsansprüche der heimischen Kunden als Antriebsmotor, um im Ausland notwendige Wettbewerbsvorsprünge zu erzielen
  - die **Intensität des heimischen Wettbewerbs**, der die Innovationskraft der Unternehmen ständig anregt und Anstrengungen im internationalen Wettbewerb fördert
  - die Existenz von **international wettbewerbsfähigen Zulieferindustrien** und artverwandten Industriezweigen, aus denen wichtige Kuppelressourcen wie Mitarbeiter, Patente und Materialien abgeschöpft werden können.

# INTERNATIONALE WETTBEWERBSFÄHIGKEIT UND URBANE STANDORTE

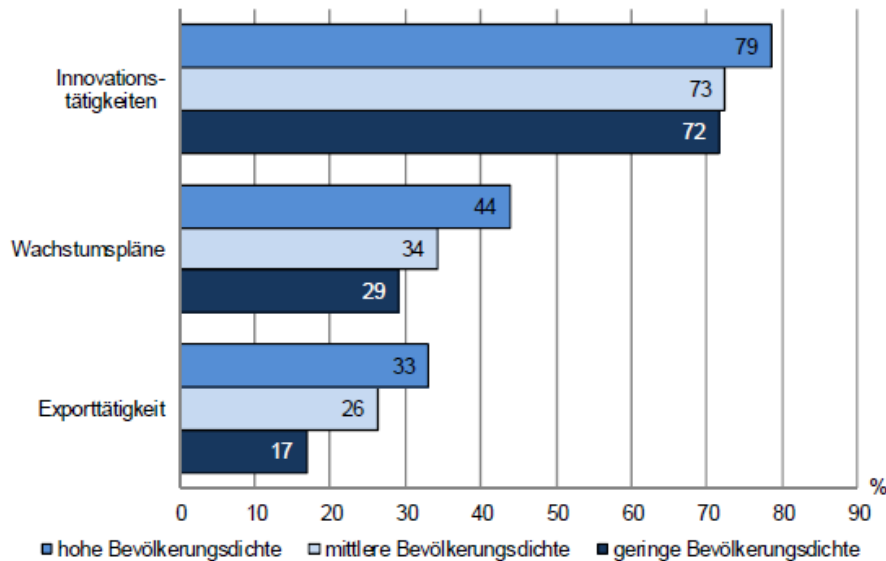


Quelle: iStock

- ▶ Vorteil für Unternehmen an urbanen Standorten?
- ▶ Daraus ergeben sich aber auch Herausforderungen für urbane Standorte zur Verbesserung der Einflussgrößen



# ROLLE DES STANDORTES FÜR DIE WETTBEWERBSFÄHIGKEIT



Quelle: KMU Forschung Austria

Wettbewerbsfähigkeit von Familienunternehmen gegliedert nach Urbanisierungsgrad in den Dimensionen

- Innovationstätigkeiten,
- Wachstumspläne,
- Exporttätigkeiten

# CHANCEN ZUNEHMENDER URBANISIERUNG



Quelle: GreenBiz



Quelle: vox

- ▶ Städtischer Raum bietet viel Potential für neue Geschäftsfelder
  - Sharing Economy, energieeffizientes Wohnen, Infrastrukturprojekte...
- ▶ Ob nachhaltige Entwicklung gelingen kann, wird zu einem großen Teil in Städten entschieden
  - Entscheidend, wie diese in der Zukunft gestaltet sein werden



# WORAN WERDEN STÄDTE HEUTE GEMESSEN?



Quelle: iiot-world

- ▶ An vier Determinanten nach Porter?

# DIMENSIONEN URBANER WETTBEWERBSFÄHIGKEIT

- ▶ **Digitale Wettbewerbsfähigkeit** in Deutschland (Deloitte-Studie 2015) in den Dimensionen:
  - Ausstattung mit Talenten,
  - Innovationsfähigkeit,
  - Attraktivität.
  
- ▶ **Talent-Wettbewerbsfähigkeit** nach dem **Global Talent Competitiveness Index 2019**, Bewertung von 114 Städten nach
  - wie befähigen und fördern Städte Talente,
  - wie ziehen sie diese an,
  - wie entwickeln sie diese weiter,
  - wie halten sie sie,
  - wie hoch ist der Grad der Internationalisierung der Städte.

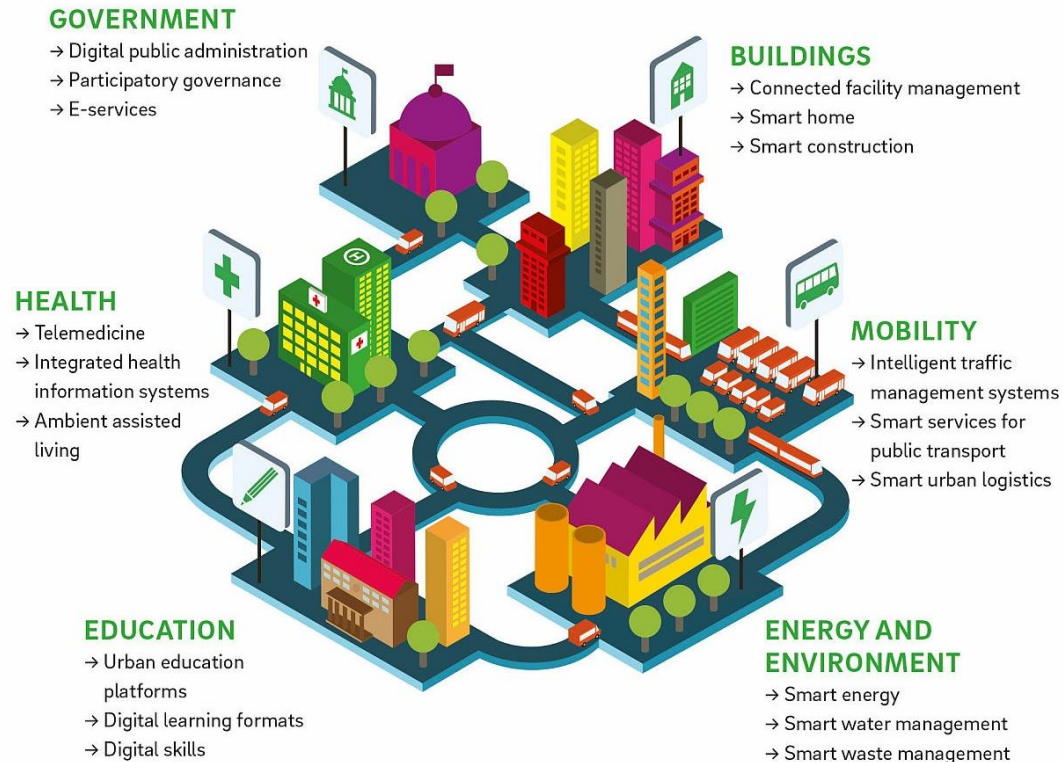
# DIMENSIONEN URBANER WETTBEWERBSFÄHIGKEIT

- ▶ Wettbewerbsfähigkeit gemessen an **Startup-Talent-Anziehungskraft**
- ▶ **Touristische Wettbewerbsfähigkeit**
- ▶ **Lebensqualität**
  - Beratungsunternehmen Mercer analysiert jährlich mehr als 450 Städte von 39 Kriterien, darunter
    - ▶ Gesundheitsstandards, politische Stabilität, Wirtschaftslage, Bildungssystem, Wohnungsmarkt und Naturschutz...

# SMART CITY STRATEGY INDEX: GANZHEITLICH UND VERNETZT

## SMART CITY: THE WHOLE IS GREATER THAN THE SUM OF THE PARTS

An ideal smart city strategy covers six interrelated action fields, comprising a host of subcategories and solutions



Source: Roland Berger

Die Zahl der Städte mit einer klaren Smart City-Strategie hat sich in den letzten zwei Jahren von 87 auf 153 deutlich erhöht.

# SMART CITY STRATEGY INDEX



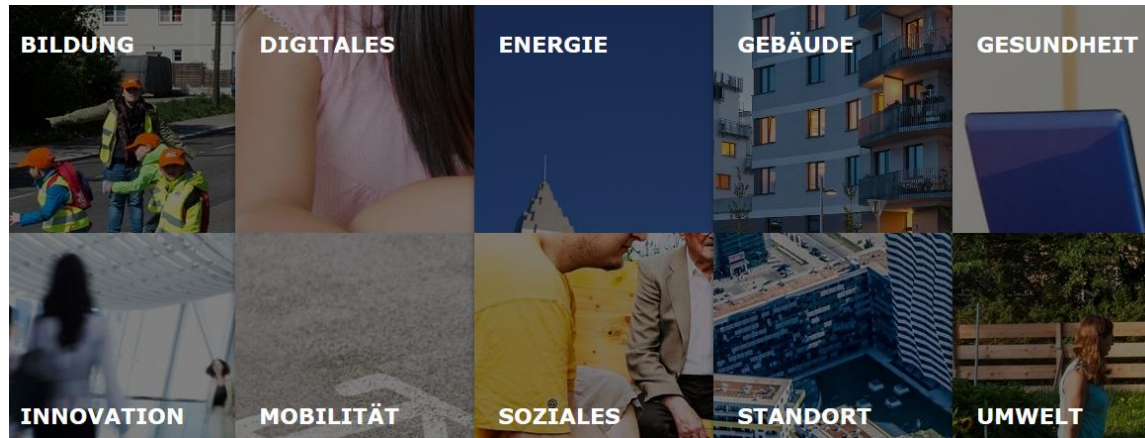
## ► Wien

- Steuerung durch zentrale Smart City Agency
  - Bündelung technischer Kompetenzen
  - Koordinierung der Interessen von Stadt und Service- und Lösungsanbietern
- standardisierte Fortschrittskontrolle für alle Smart City-Projekte



# WORAN WERDEN STÄDTE HEUTE GEMESSEN?

- ▶ ganzheitlichen Rahmenstrategie, innovativen Lösungen und Fortschrittskontrolle der einzelnen Projekte ist gefragt



Quelle: SmartCity.Wien.gv.at

- ▶ Wettkampf zwischen Metropolen weltweit nicht mehr nur um lebenswerte Stadt, sondern auch um attraktiven Standort für Start-ups, Firmen-Headquarters oder die Industrie



# SDGS UND WETTBEWERBSFÄHIGKEIT URBANER STANDORTE



- ▶ **11** Gestaltung von Städten und Siedlungen inklusiv, sicher, widerstandsfähig und nachhaltig
- ▶ Zusammenhang aber auch zu SDG **9, 13, 17**...

# UMSETZUNG VON PROJEKTEN

- ▶ Einbeziehung der Öffentlichkeit
  - Urban City Labs
  - Projektbezogene Befragung von Bewohnern
  - Ideenwettbewerbe „Stadt der Zukunft“
  - ...
- ▶ Einbeziehen der Wirtschaft
  - Infrastrukturprojekte
  - ...



Quelle: DiePresse.com



Quelle: seilbahn-koblenz.de

# DER STANDARD: BEISPIELE AUS OSLO, BARCELONA, AMSTERDAM UND MEDELLÍN

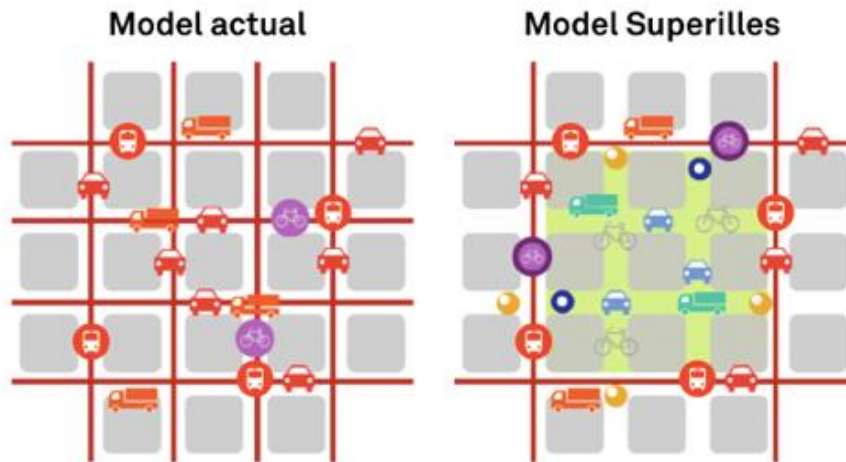


- ▶ Oslo
  - Umwelthauptstadt Europas
  - hat 2016 ein Klimabudget eingeführt und beschließt jährlich – parallel zum Finanzbudget – eine Grenze, bis zu der CO<sub>2</sub> emittiert werden darf.
  - Konkrete Maßnahmen: Erhöhung der City-Maut, Bau von Fahrradwegen, Umstellung der Stadtfahrzeuge auf elektrischen Antrieb, Ölheizungen werden nach und nach verboten.
  - Ziele:
    - ▶ Bereits die Hälfte aller Neuwagen fahren elektrisch, bis 2025 sollen Dieselmotoren komplett verschwinden.
    - ▶ CO<sub>2</sub>-Emissionen sollen bis 2030 um 95 Prozent sinken, bis 2050 soll die Stadt komplett klimaneutral sein.

# DER STANDARD: BEISPIELE AUS OSLO, BARCELONA, AMSTERDAM UND MEDELLÍN

## ► Barcelona

- Seit 2016 einige Stadtviertel autofrei
- Projekt: Superilles – Spanisch für Superblocks.



Quelle: Ajuntament de Barcelona

- Plan: 500 Superblocks, insbesondere zur Reduktion der Luftverschmutzung

# DER STANDARD: BEISPIELE AUS OSLO, BARCELONA, AMSTERDAM UND MEDELLÍN

- ▶ Amsterdam
  - Zusammenarbeit von Bürgern, Fachleuten und Planungsverantwortlichen im Urban City Lab
  - Daten von Bürgern ergänzen fixe Messstationen
    - ▶ Das Smart Citizen Kit für zuhause erfasst etwa Schadstoffwerte, Temperatur und Lärmpegel



Quelle: Waag

# DER STANDARD: BEISPIELE AUS OSLO, BARCELONA, AMSTERDAM UND MEDELLÍN

- ▶ Medellín (Kolumbien)
  - Seit 2004 Wandel durch Architektur unter Bürgermeister Sergio Fajardo:
    - ▶ Bau von repräsentativen Gebäuden, Schulen und Bibliotheken in den ärmeren Vierteln
  - Infrastrukturverbesserung durch Seilbahnen, die ärmere Viertel mit dem Stadtzentrum verbinden



Quelle: McKinsey



Quelle: Lonelyplanet.com



# STÄDTE 2030

- ▶ Ganzheitliche Strategien erforderlich
- ▶ Zusammenarbeit unerlässlich
- ▶ Umsetzung innovativer Ideen notwendig



Paris der Zukunft, Quelle: welt.de

**Herzlichen Dank für  
die Aufmerksamkeit!**

**DIE PRAXIS  
STUDIERN.**

Fachhochschule für  
Management & Kommunikation

[www.fh-wien.ac.at](http://www.fh-wien.ac.at)

